



ディレクター/ Glocal Mission Jobs編集長 **高橋 寛** 

## プロフィール



株式会社日本人材機構 高橋 寛 たかはしかん

2004年 NTTデータ 入社

ITコンサルタントとしてクライアントのIT戦略立案

大手鉄道事業者、大手総合商社 etc.のコンサル案件に従事

2008年 リクルート 入社

リクナビNEXTなどHRサービスのシステム企画・商品企画・事業企画

2012年 リクルートメディカルキャリア(医療斡旋)斡旋企画部部長

2017年 リクルートキャリア スカウトサービス商品責任者

副業解禁につき、webサービスの立ち上げPRJを週1で支援

2018年 日本人材機構 入社

首都圏のハイクラス人材向け地方転職サービス立ち上げ

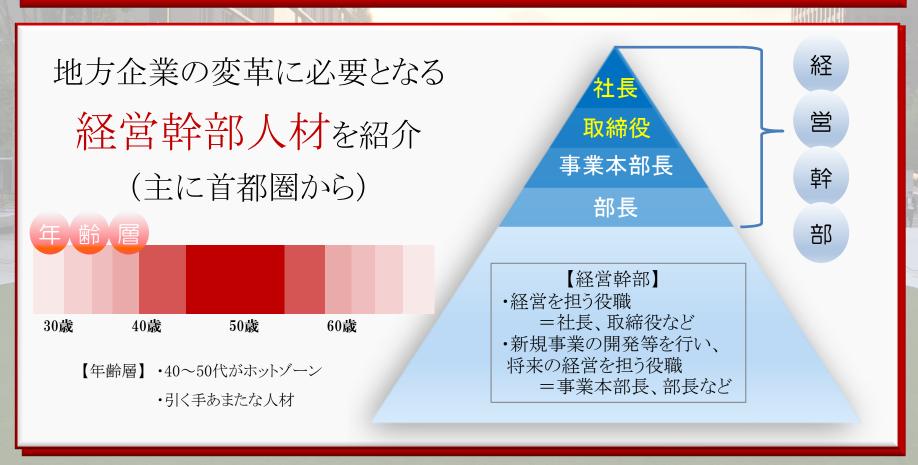
Glocal Misison Jobs 編集長





## 当社の事業

地方創生を目的に、政府主導で設立された公的人材会社 2015年末に業務開始



### 日本人材機構の目指すゴール

地方企業の生産性を上げ、雇用・賃金を拡大・向上

⇒ 東京一極集中の是正

大都市から地方への転職、地域企業による大都市からの採用が、

マーケットベースで実現される状態 を創出することを目指す

#### Mission

メディアプラットフォーム

首都圏人材を地方転職に促すメディア開発 (正社員転職&副業)

民間への展開・社会実装

地方金融機関など地方で人材マッチングを 担う事業者へのノウハウインストール

## 日本人材機構が運営するメディア① "地方で働く"を考える

#### 当社運営サイト Glocal Mission Times

2017年4月開設 地方で輝く人や企業に触れる

GLOCAL MISSION Times 10.9 各クオーター平均 (単位:万) rドンを「うどん県PR団」に任命!香川県 :株式会社ポケモンが連携協定を締結 7.0 6.8 1ないだろうか。家庭常備薬「メンターム」。この国民の定義薬ともいえるロングセラー商品を供給 5.9 LINE@ 自転車を活用したまちづくりと地 地方企業の経営幹部の魅力「東京 域活性化(前編)/地域活性機構 の歯車から地方の心臓へ」 OFFICIAL SNS RECRUIT PROJECT 0.2

4-6 7-9 10-12 1-3 4-6 7-9 10-12 1-3

2017年度

2018年度

12.5

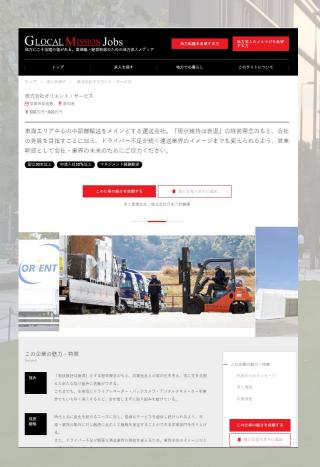
## 日本人材機構が運営するメディア①"地方企業とのマッチング求人サイト

#### 当社運営サイト Glocal Mission Jobs

2018年12月開設 「地方×幹部候補人材」に特化した求人メディア

型讀賣新聞

3,20,米報



#### 2018年12月2日 日本経済新聞

## 官民で仲介サイト 年収700万円以上

と幹部の有力な候補に困 を作業もある。一方で都 設 方企業もある。一方で都 設 方企業の求人情報はリク 成 カルートキャリア・アデコ、う オフィススタッフ(長崎 古 市)など提携した11社が 方 市)など提携した11社が 方 市)など提携して10社が 方 市)など提携して10社が 方 市)など提携して10社が 方 ではする。人材紹介を手 み

部

都

市か

## 

2019年3月20日

読売新聞

#### Glocal Mission Jobsのプロ拠点事業における位置づけ

- ✔ 首都圏プロ人材→地方への流れを加速すべく、地方転職の公的プラットフォームとして開設。
- ✓ 全国45のプロ拠点および55の民間人材紹介事業者と提携しながら、 中小企業変革を担う首都圏高度人材をマッチング。

#### 事業スキーム

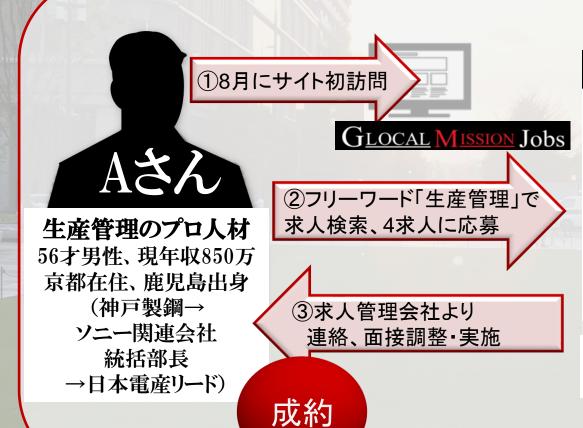


日本人材 機構

日本人材 機構 各プロ拠点 (45拠点)

#### Glocal Mission Jobsのプロ拠点での成約事例①

成約企業:キャンピングカーの製造販売業 (徳島県吉野川市、売上11億円、従業員数31人) (徳島県プロ拠点より2019年8月に案件受領)





生産管理責任者 募集年収500~700万円

### Glocal Mission Jobsのプロ拠点での成約事例②

成約企業:建設・不動産業 (三重県鈴鹿市、売上10億円、従業員数26人) (三重県プロ拠点より2018年12月に案件受領)







生産現場と営業に ギャップがあり、それを 埋められる人材がほしい

一つの事業に頼ってい ては先行きが不安。新 規事業を開拓したい

息子を後継ぎとしたいが、 能力に疑問があり不安だ

継ぐ意欲があるならまだマシ。うちは

息子が都会の企業に行ってしまった

息子が大企業から戻ってくる。 サポートできる人材はいないか

# 地方企業才

人手がずっと足り ない。このままの ビジネスモデルで いいのだろうか

今後の稼ぎ方 が正直、見え ない。迷って、 後継ぎそのもの

がいない

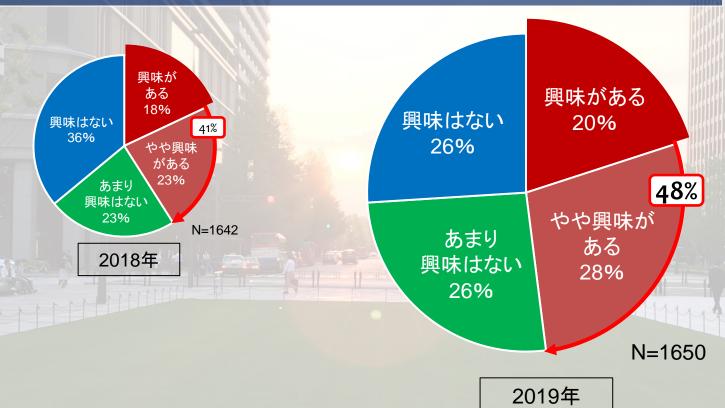
縁故とハローワークでしか 採用したことがありません 人材紹介会社から そんないい人を 紹介されたことはありません

そもそも、東京のプロ人材なんて、地土によった。

地方に来やしませんよね?

#### 首都圈管理職 意識調査

Q:地方企業(東京・大阪・名古屋などの主要都市を除く)で働くことに興味はありますか?

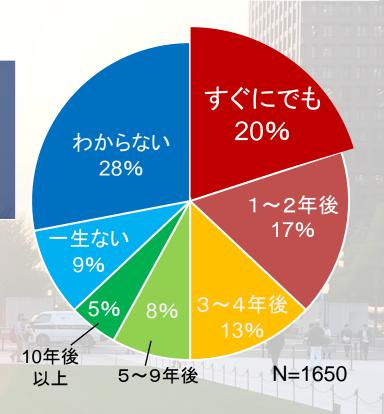


地方企業で働くことについて 「興味あり」「やや興味」合わせて48%に拡大

#### 首都圈管理職 意識調査

Q:十分に魅力のあるオファーが来ると仮定して、あなた自身にとって、どのタイミングであれば、地方(東京・大阪・名古屋等の主要都市を除く)の中堅中小企業(売上高10~100億円規模)への転職を考えることができますか?

地方の中堅中小企業からの 十分に魅力的なオファーには 「すぐにでも転職可能」20%



## 一方で、地方転職につきまとう「不」

中小企業

地方への移住

ライフスタイルの大きな変化

オーナー経営

家族の不安





#### 地方×副業ならではの特徴(求職者にとって)

地方における人手不足がより強まる中、 豊富なスキル・経験を持つ「プロ人材」を必要としている地方企業は数多く存在。 まずは、地方への移住を伴わない、「副業」という働き方。



べ、ハードルが低い



課題と取組内容がフル タイム勤務より明確



企業側と人材側の「お 見合い」の機会

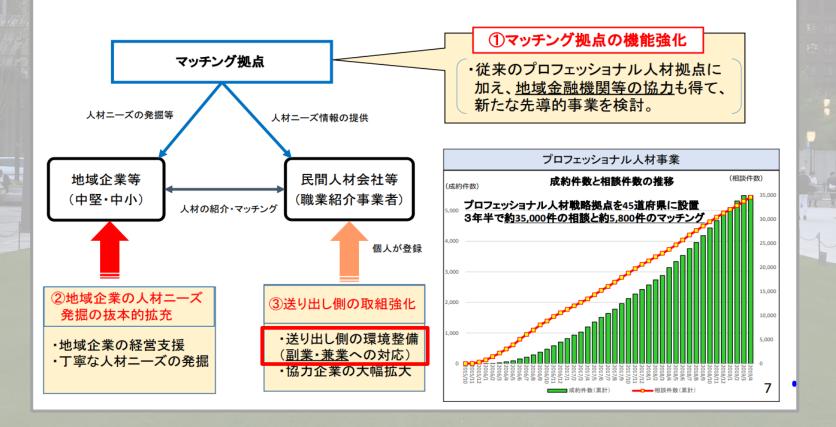
「副収入・おこづがい」目的ではなく、 「やりがい」「成長の機会」「地方貢献」を求めて。

#### 政府の地方×副業推進

第二期地方創生に向け、「関係人口」を増やしていくための有効な手段の1つが「副業」。 政府の後押しのもと、「地方企業×副業」モデルの取組強化が今後想定。

#### 地域人材支援戦略パッケージ

- 地域企業の経営課題の解決に必要な人材マッチング支援を抜本的に拡充する地域人材支援戦略パッケージを推進。
- 具体的には、地域金融機関等による地域企業の人材ニーズの発掘の強化、人材の送り出し元となる東京圏の企業の 開拓・連携強化等により、副業・兼業等も含めた多様な形態による地域への人材供給を大幅に拡大。



### 地方×副業の意識の高まり

## 首都圏高度人材意識調査

Q:あなたの職務に近い、以下のような副業・ 兼業がある場合、あなたはどう感じますか?

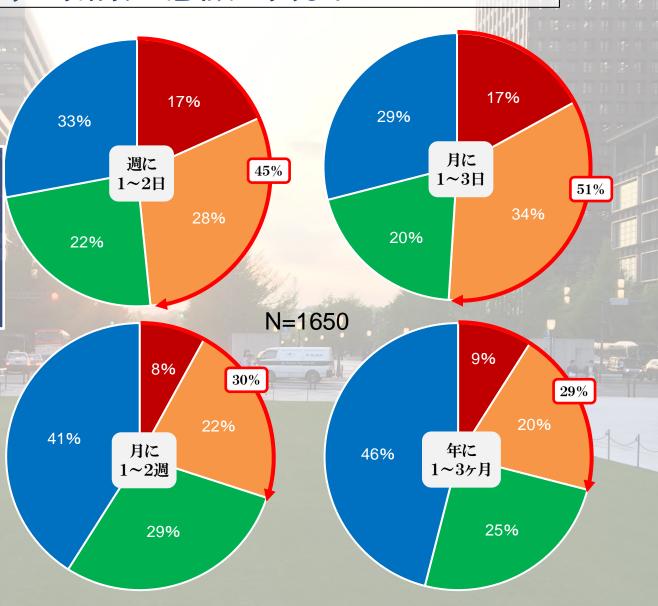
- 〔1〕週1~2日の地方企業で行う業務
- (2) 月1~3日の地方企業で行う業務
- (3)月に数週(1~2週)程度、地方 企業に滞在して行う業務
- (4) 年に1~3ヶ月程度、地方企業に滞在して行う業務

興味がある

やや 興味がある

どちらかといえば 興味はない 興味はない

「月数日」「週一」 などに興味



## 大企業における副業解禁の流れ

IT系















金融



メーカー













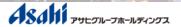


商社

Marubeni



食品





ヘルスケア







最新ニュースについて、 ご意見をネットで募集する コーナーです。6日の紙面 で募集したテーマ「社員の 副業許可」について10日ま でにお88人(男性713人、女 性135人)から回答があり

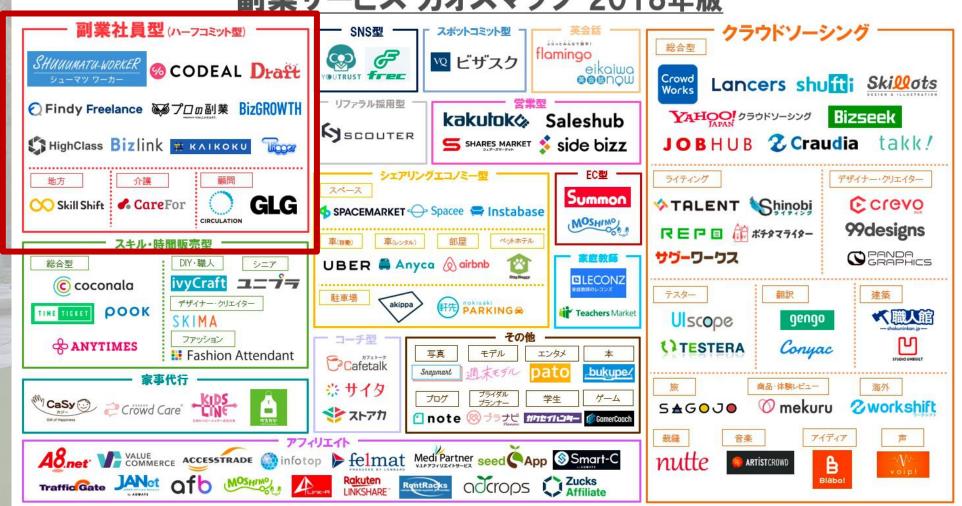
82%-YES NO-18%

GHTS RESERVED



#### 乱立する副業サービス





## 副業サービス事例 ~リクルート「BizGROWTH」~

- ✓ 副業案件の業務タスクの稼働内容、定価を定めたジョブカタログを媒介とし、クライアントとワーカーを つなぐ副業マッチングサービス。【成果報酬型の手数料モデル】
- ✓ リクルート(人材領域リクルートキャリアの親会社)の新規事業開発プログラムを通じて2018年にローンチ。 今後は地方案件獲得を強化。



メニューを選ぶだけ

#### 最適なワーカーがマッチング

お仕事のメニューを<mark>選択し募集</mark>をかけることで、 最適な<mark>副業ワーカーとマッチング</mark>されます。 興味のあるメニューを選んで、最適なワーカーを探してみましょう。

募集をかける









#### お仕事メニュー

今までのお仕事の経験が活かせる、豊富なお仕事メニューをご用意。 あなたにあったお仕事が入り次第、メールでお知らせします。



## 副業サービス事例 ~スキルシフト「Skill Shift」~

- ✔ 副業人材と地方中小企業のイノベーションを目的に、地方特化型の副業サービス。2017年12月ローンチ。
- ✔ 2,000名以上の都市部人材が登録し、これまで約300社の地方企業の副業人材を募集。【広告掲載型モデル】



あなたのスキルがつなぐ、地域貢献副業プロジェクト

ログイン



Skill Shiftとは 掲載をお考えの企業様へ

副業求人检索

副業開始までの流れ

地元企業の活性化をお考えの自治体様へ

全国の自治体と 連携促進中 関係人口創出・産業振興の

新しいカタチ

PICK UP

副業正社員求む! おすすめ副業求人

あなたの業務スキルを地域企業にお裾分け。

帰省ついでにふるさと企業とMTG&業務改善サポート



木製品の新たな商品企画を一緒に考えてく れる方を募集!

有限会社波多巌木工所



₩ 製造業





「牛の電子カルテ」データベース構築の知 古民家ゲストハウスのプロモーション戦略 恵をお貸しください

株式会社VETELL





② 北海道



を!!

古民家ゲストハウスすどまりとなみ







## 副業サービス事例~パーソルキャリア「i common」~

✓ 大手人材会社パーソルキャリアが運営する顧問型サービス。中小企業がパーソルキャリアに業務委託し、 i-commonに登録のある各分野の専門家が「経営顧問」「アドバイザー」として企業を支援。



## 副業サービス事例 ~日本人材機構「Glocal Mission Jobs」~

- ✔「まずは、副業から地方企業を変革する」をコンセプトに、地方で働くに興味ある11万人に、副業案件を紹介。
- ✔ 各人材会社/プロ拠点から掲載依頼のあった副業求人を無料で掲載。





求職者(供給)サイドにおいて

副業ニーズが高まっているのはわかりました。

でも、副業って

どうやって進めるんですか?

リスクやトラブルも色々ありそう・・・

そもそも、地方中小企業において

副業ニーズってあるんですか?

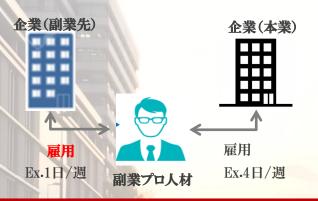




#### 副業プロ人材の活用方法

#### パターン① 雇用×雇用

副業先とも雇用契約を結び、 就業するモデル 通算での労働時間管理の必要 労災保険にも双方加入



## パターン② 業務委託契約

副業先と副業人材が 直接業務委託契約を締結し、 成果物/ベースで就業









パターン③
一部間派と事刊

#### 顧問派遣型

人材会社に登録しているプロ人材を 企業に主に顧問として派遣。 企業は人材会社と業務委託契約





人材会社

### 業務委託、フリーランス等雇用類似に対する政府の動き

#### 雇用類似の働き方に係る論点整理等に関する検討会 中間整理について

- ヒアリング、調査等を踏まえて、雇用類似の働き方に関する現状、課題等について整理。
- その上で、雇用類似の働き方に関する保護等の在り方については、
- 雇用類似の働き方に関する論点は多岐にわたり、現段階では、各論点について議論の収斂には至っていない
- ・他方、優先的に取り組むべき課題を中心に引き続き議論し、その対応の方向性を取りまとめる必要がある。

ことから、本検討会におけるこれまでの議論の内容と今後の検討の在り方について中間的に整理。

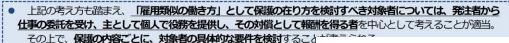
#### 雇用類似の働き方に関する保護等の在り方について

#### (1) 基本的な考え方、対象者について

現在の労働基準法上の労働者性(以下「労働者性」という)が認められない者に対する労働政策上の保護の在り方を検討する視点として、現在の労働者性が適当であるかを念頭に置いておくことは必要であり、継続して検討すべき課題であるが、労働者性の見直しは、これまでの労働者性の判断基準を抜本的に再検討することとなるため、短期的には結論を得ることは困難と考えられる。

このため、当面は、自営業者であって、労働者と類似した働き方をする者を中心に検討することが適当。

- 検討に際しては、保護の必要性に関する考え方の整理が必要であり、引き続き検討が必要。
- ※ 本検討会では、交渉力や情報の質及び量の格差の存在、他人を使用せず個人で働き、その対償として報酬を得て生活している者である観点、自営業者の中でもより労働者に近い者である観点等が指摘。



#### (2)保護の内容について

本検討会での議論を踏まえ、各検討課題について、3つに整理。

#### ① 本検討会で特に優先的に取り組むべき課題

- 契約条件の明示、契約の締結・変更・終 了に関するルールの明確化等
- 報酬の支払確保、報酬額の適正化等
- 就業条件
- 紛争が生じた際の相談窓口等

#### ② <u>専門的・技術的な検討の場において</u> 優先的に取り組むべき課題

- 発注者からのセクシュアルハラスメント等への対策
- ・ 仕事が原因で負傷し又は疾病こかかた 場合等の支援(セーアティネット関係)

#### ③ ①・②の検討状況や雇用類似の働き 方の広がり等も踏まえつつ必要に応じ 検討すべき課題

- スキルアップ・キャリアアップ
- 発注者との集団的な交渉
- セーフティネット関係
  - 一仕事が打ち切られた場合の支援等、 社会保障等、出産・育児・介護等との両立
- マッチング支援

#### (3) 今後の検討について

これまでの本検討会での議論の内容を踏まえ、**優先すべき課題を中心に、ガイドラインによる対応か、法的な対応かといった手法も含め、スピード感を持って検討を行うことが適当**である。

## 副業案件推進時にケアすべき観点(リスクの因数分解)

## 副業案推進時に想定されるリスク・トラブル

- 一① 労務・労災リスク
- ② 契約・金銭リスク
- ③情報漏洩リスク
- ④ 業務品質リスク

## 業務委託契約と業務委託契約書面上でのリスク抑止

#### 副業案推進時に想定されるリスク・トラブル

- ① 労務・労災リスク
- ② 契約・金銭リスク
- ③ 情報漏洩リスク
- ④ 業務品質リスク

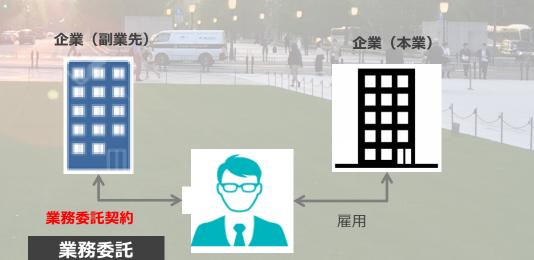
業務委託契約の場合は副業先企業での労務管理/労災加入は不要。 労務・労災等のリスクは副業プロ人材の自己責任となる(要ルール整備)

副業プロ人材との業務委託契約を書面にて締結を推奨。 本業側との副業関連規定遵守は副業プロ人材の自己責任とするものの サービス事業者側での注意喚起は必須。

業務委託契約書面内で秘密保持/個人情報守秘義務を定義することで抑止。

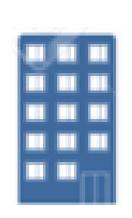
#### <副業求人画面の表記例(ビズリーチ)>

- ・月4日相当程度の勤務を想定しています。
- ・毎回鳥取に来ていただくわけではなく、状況に応じてリモートワークなどを活用してお 任せしたいと考えております。
- ・報償費として、15,000円~25,000円/日(1日8時間相当)、および交通費実費をお支払いします。
- 労働条件
- ・計員雇用ではなく、業務委託になります。
- ・ご応募にあたっては必ず現在の勤務先の副業関連規定を順守し、就業前に現勤務先にて 必要とされる申請手続き等はご自身の責任においてご対応いただきますようお願いいたし ます。



副業プロ人材

契約書(別紙)



納期が間に合わないと言ってる 副業人材と急に連絡が 本業が忙しくなって 取れなくなった

成果物の 認識が異なる

大企業の課長職なので 高い品質を期待したが

成果物ベースとはいえ 稼働量が見合ってないのではないか

副業案件実施時のトラブル実例 オーナーからの無禁 内部情報が開示されない。 ぶりがしんざい したのに禁働時間を 本業のクライアント情報を コリットさいかいかられる 開示しると言ってくる 担当者がアサインされず リモートでいいと言ってたのに 進捗報告ができない

### 「④業務品質リスク」低減に向けたKFS

KFS(1)

#### 業務開始前の副業プロ人材との丁寧なすり合わせ

→「成果物/業務スコープ」「コミュニケーション方法」「本業の稼働状況」 など細かく face to face(テレビ会議 or 対面)で確認してから就業開始。 (ライトに業務スタートさせず、メール文面などに残す)

KFS2

#### まずは「お試し」での業務の切り出し

→副業プロ人材側の不安もある中で、まずは短期間で委託開始 (ex.1カ月での契約自動更新)

「人となり」や「業務品質」を把握し、信頼に足る副業者であればよりコアとなる業務の委託へシフト。

KFS3

#### 副業サービス事業者の伴走サポート活用

→ 副業案件推進にて起きうるトラブル/リスクの防止策・対処方法を 副業サービス事業者に事前に確認し、発生時にはサポートを依頼 (トラブルサポートまで対応可能な副業サービス事業者の活用が望ましい)



### 地方での副業推進の課題と本検証の目的

地方中小企業に おける 副業推進の課題

- ✔ 副業活用の気運は高まりつつあるものの「地方企業×副業」の事例が 少なく、企業の副業プロ人材活用ニーズを引き出し切れていない。
- ✓ また仮に副業プロ人材を活用したいとなっても、どのようにマッチングを進めればいいのか副業マッチングモデルが確立されていない。

本検証の目的

多くの中小企業接点を持つ大阪府プロ拠点と、「地方で働きたい」 多くの首都圏高度人材を保持する日本人材機構が連携することで、 「地方企業×副業」を推進するうえでのKFSの検証を実施。 中小企業における副業人材活用実績を多く創ることで、 「地方企業×副業」の事業モデルを確立する。

地方中小企業ならではの副業モデルを確立することで
今後の地方創生の大きな柱に育てていく。

### ビジネススキーム

大阪府拠点にてヒアリングした内容を日本人材機構に連携、Glocal Mission Jobs、BizGROWTHの 双方のメディアに掲載をすることで、首都圏の副業プロ人材とのマッチングを実施。



運営

副業 プロ人材



# モデル検証の流れ

### ①大阪府プロ拠点にて対象企業を選定

※大阪府プロ拠点を通じて 外部人材の採用実績が複数ある64社に声掛け

②「東京圏副業人材」の活用イメージを ①の対象企業に伝えたうえで 「副業人材ニーズ」をヒアリング

③副業人材活用に前向きと回答した企業へ訪問「企業情報シート(副業編)」を作成

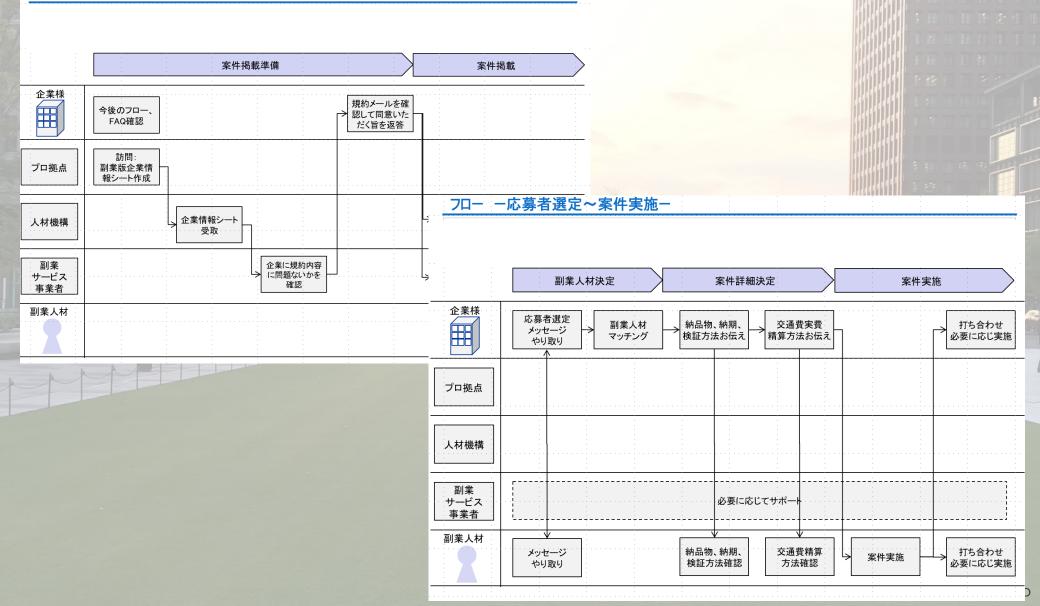
④日本人材機構およびリクルートの webメディアを通じてマッチング

⑤副業人材の就業開始

企業、副業者双方が前向きであれば正社員雇用に繋げる

# 副業モデルにおけるサービスフロー

#### フロー 一商談~副業人材応募ー



# 副業版企業情報シート~大阪和菓子メーカー~

	hr1.4			業情報シート	•			<del>-</del>	THE RESERVE
会社名	株式	出!			E 44	<b>T</b> ** <b>C</b>			
住所	THE WAS IN		作成日:     R1.11.20     最終更新日:     2019/11/20       電話番号     HP			- 1		(1),4(1),4(1), 1 (11 (12 (12 (12 (12 (12 (12 (12 (12 (	
一				<b>花業員数</b>	資本金				(1),((1),((1) = 10 = 11 = 12 = 22
担当者				役職	連絡先				(1)],(1)],(1)
業種		事業内容 (具体的に)		·					
その他、企業や事業 内容等 に関する情報							Walle.		
経営課題	1 新規製品開発	(具体的に)	弊社の既存事業と 弊社内に、予防医 ります。	依頼したいメニュー (複数依頼の場合は別紙記入) 特定		特定経験をお持ちのプロフェッショナルへの相談( https://bizgrowth.jp/catalogs/84 )			
を営課題解決のため に必要なミッション	採用の強化、副業業務委			副業人材への依頼内容詳細		・本案件を実施した	国ECサイトへの進出の知見 後に、継続的な契約を実施 いでお願いさせていただけれ	させていただく予定です	ầà ⊤、継続案件の契約金額納期については、追って検討さ
と営課題解決に向け た障壁	今まで上記の課題を解決	するための人材をターゲ	・ットにした活動を行						
課題解決希望時期	(具体的に)		_ 副業人材を活用するにあたっての障壁		・お打合せ方法については、個別にて調整させていただきます				
				募集期限		2019/11/30	納占	品希望日	2019/12/31 までに納品希望
				人材に求める役割		現状、中国ECへのと		等の中国ECサイトでの!	出店経験がお有りの方に出店までの相談にのっていたいただけるような役割を期待しております。
				想定予算		1	0万円/月	想定期間	3ヶ月
					[必須]中国のECサイトへの進出経験(責任者として出店されていることが望ましい) [尚可]アリババへの出店経験、中国ECでの収益化経験、食品関係のメーカーでの勤務経験				
				マッチング 後の コミュニケーションのとり方		電話、メール			

### 副業応募状況 ~大阪和菓子メーカー~

転職と比較し応募ハードルが低く、ミッションが明確なため、スキルマッチ度の高い応募が多い。 (ミドルシニア層のプロ人材や、30-40代の高度エキスパートなどからの応募が多数)

掲載

2週間

### 副業求人



大阪府 和菓子メーカー 従業員60名、報酬10万/月 「中国アリババに進出して 販路拡大をしたい」 「越境ECに詳しい方に 中国進出PRJ推進を依頼したい」



応募状況

▶ 応募数:26応募

L平均年齢50.5才(31才~63才)

└平均年収771万(200万~1,500万)

> 広募者例

- ・アリババジャパンに5年勤務。中国市場、越境ECに精通 (53歳、会社経営)
- ・キリンビールにてロサンゼルス支店長など海外事業12年間 の経験後、ワイン販売を手掛けるメルシャン出向、副社長 を歴任(神奈川、61才)
- ・中国越境EC企業への商品供給を担うwebマーケ企業の代表取締役(年収1,000万、54才男性、千葉)
- ・中国の飲料メーカーにて現地法人設立~業務推進 まで担当のCOO(年収800万、58才男性、東京)
- ・Eコマース業界10年のエキスパート、ヤフー→楽天現在は 医療系メディア事業の統括部長 (年収1,200万、東京、42才男性)
- ・化粧品メーカーの海外営業部にて東南アジア等で越境EC の実務経験あり(東京、31才女性)
- ・中国向けEC販路拡大、プロモーションなどを手掛けるフリーランス(神奈川在住39才男性)



副業案件として、

どんな案件が

向いているのでしょうか?



# Glocal Mission Jobs 副業案件例

人事組織活性化したい 中小企業 人事制度や組織活性 に長けた 人事スペシャリスト ECサイトの 売上拡大したい アパレルメーカ EC拡販の戦略立案 から実行までできる スペシャリスト

人員拡大に向け 採用戦略を 見直したいアパレル アパレル業界にて 採用や人事戦略立案 の経験者

売上拡大に悩む 量販店 営業戦略立案と KPI設計が可能な 高度プロ人材

財務体質を 改善したいオーナー 企業再生経験のある 経理・財務の エキスパート

ドローンを活用した 新規事業のアイデア が欲しい中小企業

ドローン事業経験のあるスペシャリスト

離島の活性化により 交流人口を増やしたい 自治体

観光事業やPRに 精通した専門家 食の6次産業化に 向けての新規事業を 創出したい中小企業 食品業界に精通した 新規事業 立ち上げ経験者 中小企業のオーナーへは、

どのように「副業」を切り出したら

興味が持たれますか?



# 副業ジョブカタログ + 求職者リスト + 未来志向

### ジョブカタログ(一例)

#### バックオフィス業務

#### 経営企画

- ・経営戦略・事業計画策 定(20万円~)
- ・市場・競合調査 (16万円~)
- ・資金計画策定(10万円 ~)

#### 人事·採用

- ・人事戦略策定 (10万円~)
- ・採用プロセス改善 (5万円~)
- ・採用エージェント活用支援(2万円~)

#### 経理·財務

- 会計ソフト導入支援 (10万円~)
- ・経理業務改善 (10万円~)

#### 業務・システム改善 集客・マーケ

#### 営業·営業企画

- ・営業戦略立案&KPI設計
- (30万円~)
  ・営業組織の立ち上げサポート(15万円~)

#### システム開発

- ITシステム戦略立案 (10万円~)
- ・システム要件サポート (6.4万円~)

### web集客

- ・集客戦略の立案 (6万円~)
- ・EC売上拡大提案(モール) (4.8万円~)
- ・SEOコンサルティング (8万円~)

### 求職者リスト

理當企画							
No	年龄	現住所	学校名	出身地	企業名	部署名	役職名
1		神奈川県川崎市	吉備国際大学大学院 (通信制)	栃木県	富士フィルムホールディングス株式会社	極當企圖部	シニアエキスパート
2	57	東京都文京区春日	神戸大学大学院	大阪府	株式会社タケエイ	經營企團本部	主任調査役
3	66	東京都中央区	横浜市立大学	東京都	株式会社日水コン	経営企画本部	取缔论常数執行论員 本部長
4	58	抵木県邦通船	駒澤大学	要京都	株式会社ユニマットプレシャス	経営企業	常務取得益
5	43	愛知県名古屋市	横浜国立大学	愛知県	株式会社デンソー	電子システム事業G 経営企画室	担当課長
	_				•		
理·財 No	存辞	現住所	学校名	出身地	企業名	部署名	役職名
6	43	東京都登島区高田	早稲田大学	東京都	株式会社小学館	経理局	主任
7	38	東京新調布市布田	中央大学	南京都	京王電铁株式会社	経理的	課品補佐
8	64	<b>场</b> 玉県出木市	早稲田大学	東京総	株式会社38イレブン	松務郎・経理郎・人事郎	数接役
9	54	版大場下都智能	日本大学	大阪府	ソフトバンク株式会社	(計算192厘本部)	担当課長
10	42	東京都港区	<b>原</b> 療養塾大学	東京都	株式会社メルカリ	CFOE	至長 ディレクター
人事/HR No	年龄	現住所	学校名	出身地	企業名	部署名	谷陰名
11	58	東京都新宿区	中央大学		株式会社博報堂	人事局	李ૂ郑兵
12	50	東京総幕特区	インディアナ大学大学院	北海洲	ソフトバンク株式会社	活人事業院がサービス事業院が影	統状部幕
13		埼玉県さいたま市	立動大学	千葉県	株式会社マックスマーラジャパン	人事・総務部	ジェネラルマネージャー
14		福老台町	グロービス経営大学院	東京記	株式会社 コーセー	人事部人材開発室	連長
15		神奈川県横浜市	<b>鹿児島市立鹿児島商業高等学校</b>	表现真是	日本たばこ産業株式会社	東京支社 人参男務部	調査役
			person remembers 2 or	pae/ozim	PROPERTY AND A STATE OF THE PR	AND	JAMES 0.
マーケテ No	イング/新規	事業財政 期住所	学校名	出身地	金里名	部署名	200
16		事京都世田井区	グリフィス大学(クイーンズランド州)		AIG桐田保障株式会社	マーケティング部	ヘッド・デジタルマーケティ
17		東京総新藩区	早稲田電子専門学校	東京新	RIZAP株式会社	マーケティング製略本部	取締役
18		東京都有協立 福岡県福岡市	事保工場 7 号 ロチ 以 適原大学	湯屋県	コカ・コーラボトラーズジャパン株式会社	マーケティング部	和馬
19		京都府長田京市	京都豪華大学	京都府	シャーブ	デジタルマーケティング	<b>排系数</b>
20		京都市 (100mm) (第三県川口市	水鉱塩素ハチ 大阪大学大学課	大阪府	大震薬品株式会社	マーケティング・営業本部	新規カテゴリー担当部長など
21		地工県川口市 茨城県駅ケ級市	アロステンチル 原務基準大学	がは世	大学業的体系型位 株式会社リクルートコミュニケーションズ	マーケティング章	制規ガテコリー担当即員なC リーダー
		実現宗能ジョウ 東京記音器区	段時数能入子 シドニー大学	次程序 東京都			
22				果只都 千葉県	ドバイ政府観光局/日本政府観光局	マーケティング/市場横断	劉代表/アドバイザー
23		埼玉県白岡市	青山学院大		エスエス製薬	マーケティング	計劃品量先
24	55	大阪府豊中市	大阪外国語大学	愛知県	ヤンマー株式会社	コーポレートブランディング部	が長
No	作館	現住所	W/CS	出發地	1 226	が祝名	896
25		福田県福田市中央区権光震1-		長途湯	株式会社テレビ番日本	コンテンツが	SE SE
26		福岡県糸島市前原産	Los Angeles City College	福田県	日本ビューレット・パッカード(株)	ハイブリッドロ事業統括	メガューションスペシャリス
27		権用県州銀市明原東 埼玉県川口市芝植ノ爪1-9-13		METRIAN	株式会社NTIデータ	ガイノリットロ学業状態 製造ITイノベーション事業本部	課品
28		千葉県松戸市大高台7·5·109		海台県	富士選件式会社	打戦略士郎	製品
		十黨県松戸市大昌百7-5-109 千量県松戸市新松戸	教育工業局校 学習練大	要求起	器工連件の安任 株式会社ジンズ	II 数性本部	が長
		十萬県位州市町松州 直京都港区	子当院大 東京理科大学	東京都 日山県	株式会社 光通信	社事案	取典 執行役員
29		東京都港区 神奈川県横浜市	東京理科大学 大阪市立大学	大阪府	株式会社オートバックスセブン	社典型 ICT商品部	研行役員 グループマネージャー
29 30	94			✓ HOUTS	神工なはオーレイシンンにフラ	IC I SOSSOR	ンルーノマネージヤー
29 30 31	56	THE THE PERSON					
29 30 31	56	现件所	708	出身地	企業名	類聚名	8 <b>8</b> 8
29 30 31	年設			出身地	企業名 軽対接機株式の計	# <b>智名</b> 本内法人營業部	復職名
29 30 31 批照 No 32	<b>年設</b>	現住所	学校名		野村搶券株式会社	本店法人営業部	
29 30 31 No 32 33	<b>年齢</b> 45 41	現住所 東京都日里区 東京都杉並区	学校名 山口大学 早稲田大学	山口県石川県	野村投券株式会社 株式会社GMOあおぞらネット銀行	本店法人営業部 コンサルティング営業チーム	銀長なし
29 30 31 No 32 33 34	年齢 45 41 47	現住所 東京都田県区 東京都社県区 東京都登島区	学校名 山口大学 早稲田大学 小塘坂大	山口県 石川県 北海道	野村権券株式会社 株式会社GMOあおぞらネット銀行 気田薬品	本店法人営業部 コンサルティング営業チーム 営業総略がデジタルグループ	課品 なし マネジヤー
29 30 31 8 No 32 33 34 35	年齢 45 41 47 56	現住所 東京都田里区 東京都登里区 東京都登里区 神奈川県川崎市	学校名 山口大学 学経由大学 小場際大 中央大学	山口県 石川県 北海道 東京都	野村接身株式会社 株式会社GMOあおぞらネット銀行 気田薬品 ソフトバンク株式会社	本店法人営業部 コンサルティング営業チーム 営業総略部デシタルグループ 法人営業本部 営業指連部	2 2 2 2 2 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3
29 30 31 88 No 32 33 34 35 36	年齢 45 41 47 56	現住所 東京都日東区 東京都杉並区 東京都登圭区 東京都立圭区 東京都江市川	学校名 山口大学 早経田大学 小鳴鹿大 中央大学 黄京理科大学	山口県 石川県 北海道 東京都 長野県	野村維持株式会社 株式会社GMOあおぞらネット銀行 京田家島 ソフトパンク株式会社 デル株式会社	本店法人営業部 コンサルティング営業チーム 営策略等がデシタルグループ 法人営業本部 営業推進部 GCCS営業本部 製造営業部	課長 なし マネジャー 課長 即長
29 30 31 88 No 32 33 34 35 36 37	年齢 45 41 47 56 60 52	現住所 東京都田楽区 東京都登皇区 東京都登皇区 神奈川県川崎市 東京都江戸川 神原川県横浜市	学校名 山口大学 早福田大学 小塘原大 中央大学 美克理科大学 江西縣大学	山口県 石川県 北海道 東京都 長野県 愛知県	野村接野株式会社 株式会社CMのあおぞらネット銀行 変田楽品 ソフトバンク株式会社 デル株式会社 アンティシャパン株式会社	本の法人営業的 コンサルティング営業チーム 営業販売がデジタルグループ 法人営業本部 宮美推連部 GCS営業本部 選集運搬回 営業オペレーション本部	接属 なし マネジャー 接属 部長 ゼネラルマネージャー
29 30 31 No 32 33 34 35 36 37 38	年齢 45 41 47 56 60 52 52	現住所 東京都日本区 東京都杉並宮 東京都が豊島区 神奈川県川崎市 東京都江戸川 神奈川県県浦市 地工県さいたま市	学校名 学経版大学 小塘鹿大 中央大学 美京理科大学 近面観大学 城版大学	山口県 石川県 北海道 東京都 長野県 愛知県 埼玉県	製付港券帳式会社 展式会社がIOあおぞらネット銀行 変用業品 ソフトバンク専式会社 デル株金社 アンティシャバン様式会社 協和ギンシ様式会社	本店法人営業部 コンサルティング営業チーム 営業販売部デジタルグループ 法人営業本部 営業推進部 GCCS営業本部 活金業部 営業メイレーション本部 中国支佐司山第1営業所	課長 なし マネジャー 課長 町長 ゼネラルマネージャー 課兵補佐
29 30 31 No 32 33 34 35 36 37 38 39	年齢 45 41 47 56 60 52 52	現住所 東京都日東区 東京都登皇区 東京都登皇区 神奈川県川崎市 東京都江戸川 神原川県横浜市 地工県さいた京市 東京都小東区	学校名 山口大学 学科医大学 小機変大 中央元学 大学 立面数大学 初級大学 ア新四美大学	山口県 石川県 北海道 東京都 長野県 愛知県 埼玉県 三重県	野村港参桃式会社 株式会社の40.86ぞらネット銀行 医田英島 ソフトバンク専式会社 デルオ芸会社 アウティシャバン株式会社 協称ギリン株式会社 株式会社がアウティングもトラベル	本店法人業業的 コンサルディング業第テーム 国家総略部デジタルグループ 国家総略部デジタルグループ 成と業末部 製練電影 GCCS業高本部 製造業業部 電賞大化レーション本部 中国支流同山第12業所 中国、アジア営業部	提長 なし マネジャー 建長 野長 野長 野長 野長 ザネラルマネージャー 建兵機位 東京 サー は 日本 ラルマネージャー は 日本 マンア 世界 新藤 役 中国・アシア 世界 新春 マスティー マ
29 30 31 No 32 33 34 35 36 37 38 39 40	年齢 45 41 47 56 60 52 52 56 40	現住所 東京都田東区 東京都が近回 東京都が近回 東京都に四川 神奈川県川崎市 東京都で、中京 東京都で、中京 東京都で、中京 東京都で、中京	学校各  中程元大学  小橋政大  中级元大  東京西大  東京西大  東京西大  東京西大  東京西大  東京西大  中  域成大  中  域成大  中  域成大  中  域域大  中  大  大  大  大  大  大  大  大  大  大  大  大	山口県 石川県 北海道 東京都 長野県 銀虹県 埼玉県 三重県 山形県	料料機能を完全 ・ 本語を注めらあるできょう場合 定面接数 ・ ソフトバン学者ご会せ デンタイン学者ご会せ デンタインタイン学者ご会せ ・ サンタイン学者ご会せ ・ サンタイン学者ご会せ ・ サンタイン学者ご会せ ・ サンタイン学者ご会せ ・ サンタイン学者ご会せ ・ サンタイン学者ご会せ ・ サンタイングタトラベル ・ オンタイングタトラベル ・ オンタイングタトラベル ・ オンタイングタトラベル	本団法人製薬的 コンセルティング製菓チーム 登覧配料等のデシリルグループ 法人製菓本部 医薬性癌的 (CCCS業本計画 製薬を運用 整理 オペルーション本部 ・ 国東立国山頂:製菓所 ・ ロス・アシア医薬部 防ぎ業員	課長 なし マネジャー 課講 即員 ゼネラルマネージャー 課講後 取時役 中国・アジア習興  ディレクター
29 30 31 No 32 33 34 35 36 37 38 39	年齢 455 411 477 566 600 522 525 566 400 588	現住所 東京都日東区 東京都登皇区 東京都登皇区 神奈川県川崎市 東京都江戸川 神原川県横浜市 地工県さいた京市 東京都小東区	学校名 山口大学 学科医大学 小機変大 中央元学 大学 立面数大学 初級大学 ア新四美大学	山口県 石川県 北海道 東京都 長野県 愛知県 埼玉県 三重県	野村港参桃式会社 株式会社の40.86ぞらネット銀行 医田英島 ソフトバンク専式会社 デルオ芸会社 アウティシャバン株式会社 協称ギリン株式会社 株式会社がアウティングもトラベル	本店法人業業的 コンサルディング業第テーム 国家総略部デジタルグループ 国家総略部デジタルグループ 成と業末部 製練電影 GCCS業高本部 製造業業部 電賞大化レーション本部 中国支流同山第12業所 中国、アジア営業部	提易 なし マネジャー 建勇 野男 ゼネラルマネージャー 課長機佐 取締役 中国・アシア営業部

短期的な経営課題ではなく、

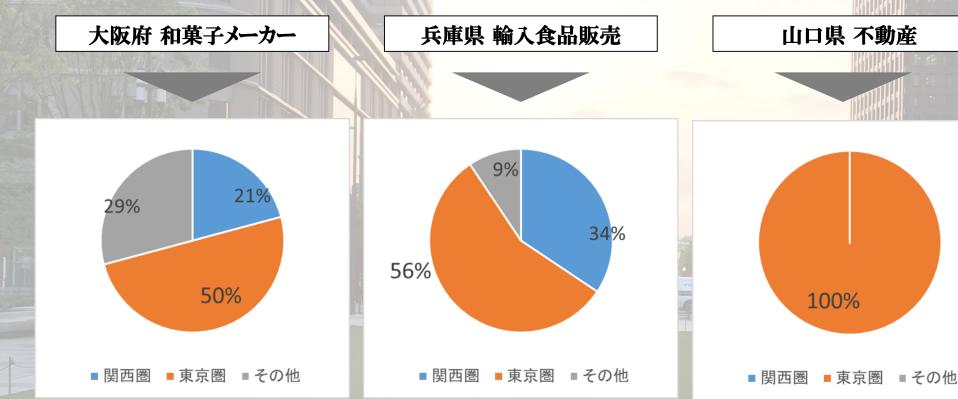
「3-5年後に向けた事業拡大の可能性」「長期的な脅威・リスク」に対しての 高度な知見・スキルの活用の提案

# 遠方であっても副業プロ人材は

来るんですか?交通費は?



# 副業人材は遠方企業でも応募するのか?



### 交通費・宿泊費等 について

・副業人材が現地に訪問する際の費用(交通費、宿泊費等)は、 企業側が実費を負担のケースが多い





企業への啓蒙、 ルール整備、リスク対策・・・

地方へのプロ人材の流れを、副業マーケットを、

一緒に創っていきましょう。

